

# RAPPORT FINANCIER

*Présenté par le Trésorier Général*

Assemblée Générale – 24 Janvier 2021

Maison des Sports - Tomblaine



**GrandEst**  
Cyclisme.fr





# COMPTE DE RESULTAT 2020



## Compte de Résultat 2020

*Du 01/11/2019 au 31/08/20*

### Deux faits qui marquent l'exécution du budget 2020 :

- Une période budgétaire réduite à 10 mois :
  - décision prise pour mettre en rapport la période budgétaire et la saison sportive du 1er septembre au 31 aout
  - mais remise en cause cette année par la crise de la COVID 19
  
- La crise sanitaire liée à la COVID 19 :
  - arrêt de l'activité sportive de la mi-mars au 1<sup>er</sup> aout 2020



## Conséquences de la réduction de la période budgétaire et de la crise sanitaire

- proratisation de certaines dépenses et recettes en 10/12ème  
*(subventions, licences, frais fixes, dépenses de structure)*
- activité réduite sur 10 mois  
*(prise en compte directe de l'activité sportive, salaires)*
- baisse du Chiffre d'Affaire liée à la crise sanitaire  
*(Droits d'Organisation, Engagements)*
- mais aussi une baisse des dépenses liées à l'activité  
*(Déplacements Sélections, Assurances, Exonération de charges sociales)*



## Conséquences de la réduction de la période budgétaire et de la crise sanitaire

- des difficultés pour déterminer des éléments de comparaison avec l'exécution de l'exercice précédent !
- des écarts importants par rapport aux prévisions de l'exercice
- des « incertitudes » qui pèsent sur l'exercice 2021



## Les mesures prises dans le cadre de la crise sanitaire

### 1° Utilisation des leviers économiques :

- Prêt Garanti par L'Etat : 129.000 €  
*Avance remboursable sur 1 an et consolidable (1 à 5 ans)*
- Fonds de Solidarité : 7.500 €  
*1.500 € par mois d'Avril à Aout 2020*
- Chômage partiel : 25.919 €  
*Pour la période de Mars à Aout*
- Fonds Territorial de Solidarité ANS :  
*Sollicité 20.000 €, obtenu 12.500 € sur l'exercice 2021*



## Les mesures prises dans le cadre de la crise sanitaire

### 2° Répercussion de la baisse de la police d'Assurance FFC :

- la FFC a négocié avec son prestataire et a répercuté la baisse des cotisations demandées aux comités régionaux (*partie Organisations*)
- en contrepartie, une convention sera passée entre le comité régional et la fédération pour répercuter cette baisse au bénéfice des clubs (*modalités à fixer*)
- une provision de 35.000 € a été constituée sur l'exercice 2020 pour financer sur 2021 la baisse des Droits d'Organisations



## Compte de Résultat 2020

*Du 01/11/2019 au 31/08/20*

Malgré la crise sanitaire, et compte tenu de la réduction de la période budgétaire 2020 :

- L'exécution du budget sur 10 mois se solde néanmoins par un léger déficit de 3.346 € en diminution par rapport à 2020 qui était de 13.000 €
- Le volume global des dépenses et des recettes d'exploitation baissent mécaniquement, ils passent de 1.175.000 € en 2019 à 732.000 € en 2020





## Compte de Résultat 2020

*Du 01/11/2019 au 31/08/20*

	2020	2019	Evol
Dépenses	734 325,38 €	1 174 969,00 €	37,50%
Recettes	730 979,41 €	1 162 050,18 €	37,10%
<b>Résultat</b>	<b>-3 345,97 €</b>	<b>-12 918,82 €</b>	74,10%

- ✓ Le volume global des Dépenses et des Recettes baisse de 37 % par rapport au réalisé de 2019.
- ✓ Il est impacté par la réduction à 10 mois de la période budgétaire de l'exercice 2020 et par la crise sanitaire.
- ✓ Le déficit de l'exercice se réduit de 74 %, tout en comptabilisant une provision de 35.000 €

Des Fonds Propres Associatifs et Réserves en légère diminution (- 2,70%)

<b><i>Fonds Propres Associatifs et Réserves au 31/08/2020</i></b>		<i>Pour Mémoire Fonds Associatifs et Réserves au 31/10/2019</i>	
	<b>323 666</b>	332 666	-9 000

Des Provisions constituées à hauteur de 50.238 € :

Fonds de Solidarité	15.238 €
Restitution Assurances	35.000 €

<b><i>Provisions au 31/08/2020</i></b>		<i>Pour Mémoire Provisions au 31/10/2019</i>	
Fonds de Solidarité	15 238	16 328	-1 090
Restitution Assurance 2020	35 000	0	35 000
	<b>50 238</b>	16 328	33 910

## Situation de Trésorerie au 31/08/2020

<i>Situation de Trésorerie au 31/08/2020</i>		<i>Pour Mémoire Trésorerie au 31/10/2019</i>	
TITRES OPCVM	80 007.13	81 055.18	-1 048.05
CC	199 737.04	54 275.45	145 461.59
LIVRET OBLN	153 989.34	153 497.74	491.60
LIVRET BLEU	78 116.10	77 534.60	581.50
COMPTE COURANT ASSOCIATION SANS CHEQUIER COMITE REGIONAL DU GRAND EST	10 843.00	12 693.00	-1 850.00
<b>Total</b>	<b>522 692.61</b>	<b>379 055.97</b>	<b>143 636.64</b>

- Le PGE de 129.000 € est versé sur le Compte Courant
- La disponibilité de trésorerie, déduction faite du PGE, reste élevée à 393.692,61 € en augmentation par rapport à celle constatée en fin d'exercice 2019

## Synthèse des comptes au 31/08/2020

Etat de Rapprochement Budgétaire 2020 au 31 AOUT 2020								
	DEPENSES				RECETTES			
CENTRE de COUT	PREVU	REALISE	T% de Réalisation	Solde Disponible	PREVU	REALISE	T% de Réalisatio	Solde à Réaliser
ACTIONS du COMITE	158 994	46 982,26	29,55	112 011,74	85 374	33 303,10	39,01	52 070,90
FFC NATIONAL	460 223	330 925,35	71,91	129 297,65	541 074	422 408,71	78,07	118 665,29
FFC ORGANISATIONS	291 730	93 830,87	32,16	197 899,13	424 929	138 143,91	32,51	286 785,09
PERSONNEL	134 083	104 155,35	77,68	29 927,65	9 667	37 586,28	388,81	-27 919,28
FRAIS STRUCTURE	42 590	40 508,79	95,11	2 081,21	0	0,00		0,00
MATERIEL et VEHICULES	25 370	23 736,05	93,56	1 633,95	4 257	4 681,80	109,98	-424,80
MISSIONS,ORGANISATIONS et DEPLACEMENTS	25 851	20 648,56	79,88	5 202,44	0	1 619,50		-1 619,50
SUBVENTIONS/PARTICTIONS	16 935	15 898,38	93,88	1 036,62	87 000	75 000,00	86,21	12 000,00
AIDES et RECOMPENSES	5 200	1 185,89	22,81	4 014,11	0	0,00		0,00
DIVERS	0	0,00		0,00	6 300	4 185,89	66,44	2 114,11
BANQUE	822	679,40	82,65	142,60	1 000	1 073,10	107,31	-73,10
MECENAT	0	0,00		0,00	8 004	2 004,12	25,04	5 999,88
OPERATIONS D'ORDRE	24 397	55 774,48	228,61	-31 377,48	18 590	10 973,00	59,03	7 617,00
<b>TOTAL</b>	<b>1 186 195</b>	<b>734 325,38</b>	<b>61,91</b>	<b>451 869,62</b>	<b>1 186 195</b>	<b>730 979,41</b>	<b>61,62</b>	<b>455 215,59</b>
<b>Résultat Constaté :</b>		<b>-3 345,97</b>						

Le Taux de réalisation Global des Dépenses est de 61,91 % et de 61,62 % pour les Recettes

Le Déficit est de 3.345,97 €

### Compte de Résultat 2020 Détail Objectifs par Centres de Coûts au 31/08/2020

	OBJECTIFS : SOLDE Recettes-Dépenses			DEPENSES			RECETTES		
CENTRE de COÛTS	OBJECTIF 2020	REALISE 2020	T% Réalisé	PREVU	REALISE	T% Réalisé	PREVU	REALISE	T% Réalisé
<b>ACTIONS du COMITE</b>	<b>-73 620</b>	<b>-13 679</b>	<b>18,58</b>	<b>158 994</b>	<b>46 982</b>	<b>29,55</b>	<b>85 374</b>	<b>33 303</b>	<b>39,01</b>
PISTE MODULAIRE	-560	3 200	-571,43	1 560	401	25,71	1 000	3 601	360,10
FORMATIONS	15 215	142	0,94	18 935	3 301	17,43	34 150	3 443	10,08
SELECTIONS	-72 112	-11 557	16,03	89 420	15 849	17,72	17 308	4 292	24,80
STAGES	-26 101	-6 513	24,95	29 345	8 807	30,01	3 244	2 294	70,71
CONVENTION TERRITORIALE	3 088	1 049		16 584	18 624	112,30	19 672	19 673	100,00
AUTRE ACTION PROMOTION	-150	0		150	0	0,00	0	0	#DIV/0!
PARCOURS d'EXCELLENCE SP	7 000	0		3 000	0		10 000	0	0,00

- ✓ Une activité fortement impactée par la crise sanitaire qui se traduit par un cout final, moins important que l'objectif initial (*objectif -73.620 € : réalisé -13.679 €*)

	OBJECTIFS : SOLDE Recettes-Dépenses			DEPENSES			RECETTES		
CENTRE de COÛTS	OBJECTIF 2020	REALISE 2020	T% Réalisé	PREVU	REALISE	T% Réalisé	PREVU	REALISE	T% Réalisé
<b>FFC NATIONAL</b>	<b>80 851</b>	<b>91 483</b>	<b>113,15</b>	<b>460 223</b>	<b>330 925</b>	<b>71,91</b>	<b>541 074</b>	<b>422 409</b>	<b>78,07</b>
ABONNEMENT FC	-13	0		671	571	85,11	658	515	78,27
AFFILIATIONS et Labellisation	24 313	25 104	103,25	24 492	23 941	97,75	48 805	49 045	100,49
ASSURANCE FEDERALE	-36 793	-2 876	7,82	40 180	3 929	9,78	3 387	1 053	31,08
LICENCES	77 964	58 092	74,51	383 360	292 454	76,29	461 324	350 546	75,99
MEDICAL	-660	-1 360	206,06	1 980	2 040	0,00	1 320	680	51,52
MUTATION	16 040	12 580	78,43	9 540	7 990	83,75	25 580	20 570	80,41

- ✓ Le taux de réalisation est supérieur aux objectifs (+113,15%). La baisse du produit net des licences (74,51%) et des mutations (78,43 %) est compensée par les dispositions fédérales concernant la répercussion de la baisse de la police d'assurance



### Compte de Résultat 2020 Détail Objectifs par Centres de Coûts au 31/08/2020

CENTRE de COÛTS	OBJECTIFS : SOLDE Recettes-Dépenses			DEPENSES			RECETTES		
	OBJECTIF 2020	REALISE 2020	T% Réalisé	PREVU	REALISE	T% Réalisé	PREVU	REALISE	T% Réalisé
<b>FFC ORGANISATIONS</b>	<b>133 199</b>	<b>44 313</b>	<b>33,27</b>	<b>291 730</b>	<b>93 831</b>	<b>32,16</b>	<b>424 929</b>	<b>138 144</b>	<b>32,51</b>
AMENDES et PENALITES	-1 000	-50	5,00	1 000	50		0	0	
ARBITRES	-4 166	-1 324	31,78	41 846	9 494	22,69	37 680	8 170	21,68
DROIT ORGANISATION	82 905	14 585	17,59	500	605	121,00	83 405	15 190	18,21
ENGAGEMENTS	61 853	33 087	53,49	138 629	34 877	25,16	200 482	67 964	33,90
FONDS SOLIDARITE	-6 285	-1 730	27,53	8 000	1 850	23,13	1 715	120	7,00
PRIX	-108	-255	236,11	101 755	46 955	46,14	101 647	46 700	45,94

- ✓ La crise sanitaire a stoppé de mi-mars à fin juillet, toutes les manifestations sportives. Le taux de réalisation de seulement 33,27 % réduit la marge à percevoir sur les droits d'engagements et d'organisation de l'ordre de 97.000 €

<b>PERSONNEL</b>	<b>-124 416</b>	<b>-66 530</b>	<b>53,47</b>	<b>134 083</b>	<b>104 116</b>	<b>77,65</b>	<b>9 667</b>	<b>37 587</b>	<b>388,81</b>
ANS EMPLOI	0	0					0	1 667	
CHOMAGE PARTIEL		25 920						25 920	
REGION EMPLOI	0	#DIV/0!	#DIV/0!				0	10 000	#DIV/0!

- ✓ En contrepartie, les frais de personnel sont à la baisse. Les charges nettes de personnel diminuent de quasiment 50%. Le Comité a bénéficié d'une exonération de charges sociales, et des mesures de chômage partiel. Une subvention de la région de 10.000 € a été attribuée au titre de l'aide à l'emploi

<b>RECAPITULATIF</b>	<b>16 014</b>	<b>55 587</b>		<b>1 045 030</b>	<b>575 854</b>	<b>55,10</b>	<b>1 061 044</b>	<b>631 441</b>	<b>59,51</b>
----------------------	---------------	---------------	--	------------------	----------------	--------------	------------------	----------------	--------------

- ✓ Pour l'ensemble des postes, l'objectif d'un solde positif de 16.014 €, compte tenu de la baisse du volume des dépenses, passe à 55.587 €.



### INVESTISSEMENT Réalisé 2020

DEPENSES	Réalisé 2020	Réalisé 2019	RECETTES	Réalisé 2020	Réalisé 2019
Achat 3 Tablettes Galaxy TAB A 10 en 2020	817	599			
Equipement Crafter en 2020 (Aménagement intérieur, Machine à laver, Adaptation XC et CX)	19 690	37 753	Subvention Conseil Régional pour achat Crafter Equipé :	8 268	8 268
Equipement Remorque (supports Vélo et faux Plancher)	-	-			
Achat Nettoyeur haute pression (1.000 €), Caisse à outils (950 €), Groupe Electrogène (600 €), Talkie Walkies (480 €)	2 578	-			
Acquisition Matériel : Roues Boyaux Spécifique	-	-	Subvention Région pour Acquisition 6 roues Piste		2 110
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>23 085</b>	<b>38 352</b>	<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>8 268</b>	<b>10 378</b>

- ✓ Le montant des dépenses d'investissement est de 23.085 € :
  - 19.690 € concernent l'aménagement intérieur du Crafter
  - 2.578 € pour de l'équipement et du matériel
  - 817 € pour l'acquisition de matériel informatique
- ✓ Le solde de la subvention du Conseil Régional Grand Est d'un montant de 8.268 € a été versé sur production des factures d'acquisition du Crafter équipé



## Evolution des ratios 2020

AFFILIATIONS	2020	2019	2018	Evol 20//19	
Dépenses	23 941.0 €	24 492.0 €	25 064.0 €	- 551.0 €	-2.25
Recettes	40 430.0 €	40 970.0 €	40 080.0 €	- 540.0 €	-1.32
<b>NET</b>	<b>16 489.0 €</b>	<b>16 478.0 €</b>	<b>15 016.0 €</b>	<b>11.0 €</b>	<b>0.07</b>
	2020	2019	2018	Evol 20//19	
<b>CLUBS</b>	<b>172</b>	<b>173</b>	<b>177</b>	<b>-1</b>	
Nouveaux	10	4	5	6	
Reconduction	161	168	171	-7	
Neutre	1	1	1	0	
<i>Vélodrome</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>0</i>	
	2020	Tarifs 2020	2019	Tarifs 2019	
<b>CLUBS</b>	<b>40 190 €</b>	<b>CRGE</b>	<b>40 970 €</b>	<b>CRGE</b>	
Nouveaux	1 500 €	150 €	600 €	150 €	
Reconduction	38 640 €	240 €	40 320 €	240 €	
Neutre	50 €	50 €	50 €	50 €	
<i>Vélodrome</i>	<i>- €</i>	<i>- €</i>	<i>- €</i>	<i>- €</i>	

- ✓ Le nombre de clubs affiliés reste stable (-1), le nombre de nouveaux clubs (+10) compensant la perte de clubs qui ne se sont pas réaffiliés (-7).
- ✓ Les recettes nettes pour le comité suivent cette tendance (+11 €)





## Evolution des ratios 2020

MUTATIONS	2020	2019	2018	Evol 20//19	
<b>MUTATIONS Produits</b>	<b>20 570 €</b>	<b>25 580 €</b>	<b>22 387 €</b>	- <b>5 010 €</b>	-19.59
<i>Hors Période</i>	670 €	1 740 €	1 190 €	- 1 070 €	-61.49
<i>indemnité CRGE</i>	2 730 €	3 815 €	2 870 €	- 1 085 €	-28.44
<i>Droits CRGE</i>	17 170 €	20 025 €	18 327 €	- 2 855 €	-14.26
<b>MUTATIONS Dépenses</b>	<b>7 990 €</b>	<b>9 540 €</b>	<b>5 615 €</b>	- <b>1 550 €</b>	-16.25
<b>MUTATIONS NET</b>	<b>12 580 €</b>	<b>16 040 €</b>	<b>16 772 €</b>	- <b>3 460 €</b>	-21.57

- ✓ Indépendamment de la période budgétaire et de la crise sanitaire, le volume des mutations est en baisse, et les recettes nettes pour le comité accusent une diminution de 21,57 % soit -3.460 € par rapport à 2019.

Abonnements FC	2020	2019	2018	Evol 20//19	
Dépenses	571 €	671 €	1 160 €	- 100 €	-14.90
Recettes	515 €	658 €	1 160 €	- 143 €	-21.73
<b>NET</b>	- <b>56 €</b>	- <b>13 €</b>	- €	- <b>43 €</b>	330.77

- ✓ pour information



## Evolution des ratios 2020

LICENCES	2020	2019	2018	Evol 20//19	
Dépenses	349 668 €	382 752 €	397 450 €	- 33 084 €	-8.64
Recettes	419 551 €	459 550 €	477 889 €	- 39 999 €	-8.70
<b>NET</b>	<b>69 883 €</b>	<b>76 798 €</b>	<b>80 439 €</b>	- <b>6 915 €</b>	-9.00
<i>Part Théorique CRGE</i>	11 €	11 €	11 €	- €	
	2020	2019	2018	Evol 20//19	
<b>LICENCES</b>	<b>6 248</b>	<b>6 927</b>	<b>7 321</b>	<b>-679</b>	-9.80
Licences	6 213	6 897	7 271	-684	-9.92
Licences accueil	12	12	25	0	0.00
licences Baby	18	10	16	8	80.00
Licences Elite Pro	5	5	6	0	0.00
licences Encadrement	0	3	3	-3	-100.00
<i>Duplicatas</i>	0	20	20	-20	-100.00
		<i>perte théorique :</i>		7 524	

- ✓ Les dépenses et les recettes sont ici reprises en saison pleine (pas de proratisation 10/12ème).
- ✓ Les recettes nettes diminuent de 9 % (- 6.915 €), et passent de 76.798 € en 2019 à 69.883 € en 2020. Elles étaient de 80.439 € en 2018.
- ✓ Le nombre de licenciés quant à lui baisse de 9,80% passant de 6.927 à 6.248, soit une perte de 679 licenciés pour cette saison, et de 1.073 par rapport à 2018 soit – 14,66 %

## Evolution des ratios 2020

Droits Forfaitaires CRGE	2020	2019	2018	Evol 20//19	
Dépenses	605 €	258 €	900 €	347 €	134,50
Recettes	15 190 €	83 405 €	95 710 €	- 68 215 €	-81,79
<b>NET</b>	<b>14 585 €</b>	<b>83 147 €</b>	<b>94 810 €</b>	- <b>68 562 €</b>	<b>-82,46</b>
<i>Ventilation Fonds Solidarité (5%)</i>	760 €	4 170 €	4 785 €	- 3 411 €	-81,79
<i>Ventilation Assurance Fédérale</i>	4 715 €	41 461 €	43 815 €	- 36 746 €	-88,63
<i>Dont assurance des Véhicules</i>	4 715 €	8 715 €	9 131 €	- 4 000 €	-45,90
<i>Dont facturation Véhicules des CDT</i>	1 330 €	3 388 €	3 735 €	- 2 058 €	-60,75
<b>Marge Comité Régional</b>	<b>10 440 €</b>	<b>40 904 €</b>	<b>49 944 €</b>	- 30 464 €	<b>-74,48</b>

- ✓ Du fait de la crise sanitaire les droits d'organisation en produit net, sont passés de 83.147 € à 14.585 € (-82,46 %).
- ✓ Néanmoins, du fait de la remise des frais d'assurances accordée par la Fédération, la perte financière pour le comité est atténuée et passe de 40.904 € à 10.440 € (soit -74,48 % de diminution de marge).
- ✓ Cependant, une partie de cette remise sera restituée aux clubs sur 2021 selon des modalités qui feront l'objet d'une convention à intervenir entre le Comité Régional et la Fédération.
- ✓ Une provision de 35.000 € a été constituée à cet effet.



## Evolution des ratios 2020

Droits d'Engagement	2020	2019	2018	Evol 20//19	
Dépenses	34 877 €	138 630 €	108 580 €	- 103 752 €	-74,84
Recettes	67 964 €	200 482 €	170 650 €	- 132 518 €	-66,10
<b>NET</b>	<b>33 087 €</b>	<b>61 853 €</b>	<b>62 070 €</b>	<b>- 28 766 €</b>	<b>-46,51</b>

Frais d'Arbitres	2020	2019	2018	Evol 20//19	
Dépenses	9 494 €	41 846 €	46 572 €	- 32 352 €	-77,31
Recettes	8 170 €	37 680 €	37 115 €	- 29 510 €	-78,32
<b>NET</b>	<b>- 1 324 €</b>	<b>- 4 166 €</b>	<b>- 9 457 €</b>	<b>2 842 €</b>	<b>-68,22</b>
<i>Paiement Club/Commissaire/j</i>	55 €	55 €	50 €	- €	0,00
<i>Reverse CRGE/Commissaire/j</i>	25 €	25 €	25 €	- €	0,00
<i>Indemnité Km/Commissaire</i>	0,30 €	0,30 €	0,30 €	- €	0,00

- ✓ Comme les droits d'organisation, les droits d'engagement suivent la tendance baissière, pour une recette nette de 33.087 € (-46,51%) par rapport à 2019.
- ✓ Idem pour le volume des frais d'arbitres qui se traduit, lui, par une diminution de la charge nette pour le Comité Régional 1.324 € par rapport à 4.166 € en 2019 (-68,22%)



## Evolution des ratios 2020

Prix Course CR	2020	2019	2018	Evol 20//19	
Dépenses	46 955 €	101 755 €	108 805 €	- 54 801 €	-53.86
Recettes	46 700 €	101 648 €	109 308 €	- 54 948 €	-54.06
<b>NET</b>	<b>- 255 €</b>	<b>- 107 €</b>	<b>503 €</b>	<b>- 148 €</b>	<b>137.32</b>

- ✓ A la marge (-255 €), le Comité Régional encaisse et reverse les prix au coureurs.
- ✓ Le volume suit évidemment la tendance due à la crise sanitaire, une baisse de l'ordre de 24 %, sans incidence pour le CRGE

Contrôles Médicaux	2020	2019	2018	Evol 20//19	
Dépenses	2 040 €	1 980 €	2 280 €	60 €	2.94
Recettes	680 €	1 320 €	1 560 €	- 640 €	-94.12
<b>NET</b>	<b>- 1 360 €</b>	<b>- 660 €</b>	<b>- 720 €</b>	<b>- 700 €</b>	<b>51.47</b>
<i>Nb coureurs à 60 €</i>	<i>34</i>	<i>33</i>	<i>40</i>	<i>1</i>	<i>2.94</i>
<i>1/3 CRGE</i>	<i>680 €</i>	<i>660 €</i>	<i>760 €</i>	<i>20 €</i>	<i>2.94</i>
<i>1/3 FFC</i>	<i>680 €</i>	<i>660 €</i>	<i>760 €</i>	<i>20 €</i>	<i>2.94</i>
<i>1/3 Coureur</i>	<i>680 €</i>	<i>660 €</i>	<i>760 €</i>	<i>20 €</i>	<i>2.94</i>

- ✓ Le nombre d'athlètes bénéficiant du contrôle médical est stable à 34 (+1). Le cout à la charge du Comité Régional correspond au tiers du prix de la prestation, soit 680 € (1/3 pour le coureur, 1/3 pour la Fédération)



<b>Evolutions 2018/2020</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>STAGES ET SELECTIONS</b>	<b>COUT</b>	<b>COUT</b>	<b>COUT</b>
BMX	7 373	7 489	2 513
C.CROSS	14 796	10 963	9 926
CYC.SALLE	934	370	-
PISTE	5 999	7 120	679
ROUTE	38 417	43 823	2 716
VTT	9 141	15 272	871
	<b>76 660</b>	<b>85 037</b>	<b>16 704</b>

<b>2020</b>			
<b>STAGES ET SELECTIONS</b>	<b>COUT</b>	<i>Dépenses</i>	<i>Recettes</i>
BMX	2 513	3 563	1 050
C.CROSS	9 926	11 096	1 170
CYC.SALLE	-	-	-
PISTE	679	679	-
ROUTE	2 716	4 039	1 323
VTT	871	871	-
	<b>16 704</b>	<b>20 247</b>	<b>3 543</b>

L'activité des sélections et stages est impactée par la crise sanitaire. La saison CX 2020 a été prise en compte (avant la crise) mais la majeure partie des sélections et stages a été soit annulée soit reportée. Le cout global des sélections et stages 2020, passe de 85.037 € en 2019 à 16.704 € en 2020, dont 9.926 € concerne le cyclocross.



Evolutions 2018/2020	2018	2019	2020
SELECTIONS	COUT	COUT	COUT
BMX	5 328	4 828	-
C.CROSS	12 914	10 963	8 169
CYC.SALLE	934	370	-
PISTE	5 015	5 400	-
ROUTE	32 153	37 459	2 568
VTT	7 697	10 428	-
	<b>64 041</b>	<b>69 448</b>	<b>10 737</b>

2020			
SELECTIONS	COUT	Dépenses	Recettes
BMX	-	-	-
C.CROSS	8 169	9 339	1 170
CYC.SALLE	-	-	-
PISTE	-	-	-
ROUTE	2 568	2 568	-
VTT	-	-	-
	<b>10 737</b>	<b>11 907</b>	<b>1 170</b>

Les sélections ne concernent que le Cyclocross 8.169 € et la route 2.568 €



<b>Evolutions 2018/2020</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>STAGES</b>	<b>COUT</b>	<b>COUT</b>	<b>COUT</b>
BMX	2 045	2 661	2 513
CYC.CROSS	1 882	-	1 757
PISTE	983	1 720	679
ROUTE	6 264	6 363	148
VTT	1 444	4 844	871
	<b>12 618</b>	<b>15 588</b>	<b>5 967</b>

<b>2020</b>			
<b>STAGES</b>	<b>COUT</b>	<i>Dépenses</i>	<i>Recettes</i>
BMX	2 513	3 563	1 050
CYC.CROSS	1 757	1 757	-
PISTE	679	679	
ROUTE	148	1 471	1 323
VTT	871	871	
	<b>5 967</b>	<b>8 340</b>	<b>2 373</b>

Toutes les disciplines ont pu bénéficier d'action de formation, mais dans des volumes beaucoup moins importants que les années précédentes





**MERCI POUR VOTRE ATTENTION**